

# **JAARREKENING 2018**

## **STICHTING ONDERSTEUNING OVERLEGORGAAN NATIONAAL PARK ZUID-KENNEMERLAND**

## INHOUDSOPGAVE

ALGEMEEN .....	3
Vaststelling jaarrekening.....	3
ACTIVITEITEN.....	4
BALANS PER 31 DECEMBER .....	5
WAARDERINGSGRONDSLAGEN .....	6
Algemene grondslagen.....	6
Waardering en resultaatbepaling .....	6
Algemeen.....	6
Kortlopende vorderingen en schulden .....	6
Algemene reserve.....	6
Bestemmingsreserves .....	7
Staat van baten en lasten .....	7
Algemeen.....	7
Verantwoording baten.....	7
TOELICHTING OP DE BALANS .....	8
STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....	13
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....	157
NATUURBRUG ZANDPOORT .....	17
BESTEDINGENPLAN 2016 .....	18
Toelichting Bestedingenplan 2016 .....	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>
BESTEDINGENPLAN 2017 .....	20
Toelichting Bestedingenplan 2017 .....	21
BESTEDINGENPLAN 2018 .....	22
Toelichting Bestedingenplan 2018 .....	23
Overige Projecten.....	24
Duurzaam Door .....	24
Monitoring Natuurbrug.....	24
OVERIGE GEGEVENS .....	26
BIJLAGE 1.....	28
BIJLAGE 2.....	28
BIJLAGE 3.....	28

## **ALGEMEEN**

Voor u ligt de jaarrekening 2018 van de Stichting Ondersteuning Nationaal Park Zuid-Kennemerland. Onder verantwoordelijkheid van de stichting worden diverse “projecten” uitgevoerd.

Daartoe behoren:

- het Bestedingenplan
- de Natuurbrug Zandpoort
- Duurzaam Door
- Uitvoering BIP/BOP

In deze jaarrekening worden de lasten en baten die betrekking hebben op het verslagjaar zichtbaar gemaakt en afgezet tegen de begroting 2018.

In de bestuursvergadering van 8 december 2017 is de begroting 2018 vastgesteld. De begroting 2018 is als bijlage in deze jaarrekening opgenomen.

Daarnaast worden voor de doorlopende projecten de cumulatieve kosten en opbrengsten zichtbaar gemaakt in een apart overzicht.

Dit jaar is er geen aparte accountantscontrole van het bestedingenplan geweest. De controle van de baten en lasten in het plan is nu onderdeel van de controle van deze jaarrekening van het Overlegorgaan Nationaal Park Zuid Kennemerland

### **Vaststelling jaarrekening**

De jaarrekening 2018 is gecontroleerd door Ipa-Acon Accountants B.V. te Haarlem. De door dit kantoor afgegeven controleverklaring is bij deze jaarrekening gevoegd. Het bestuur van de Stichting Ondersteuning Nationaal Park Zuid-Kennemerland heeft de jaarrekening over 2018 vastgesteld in haar vergadering van 12 juli 2019

Voorzitter,

Penningmeester,

C. Roem

J.M. van Wesemael

Secretaris,plv Voorzitter

H. Wijkhuisen

## **ACTIVITEITEN**

Als het overlegorgaan over de nieuwe organisatievorm besloten heeft moet in de daarop volgende jaarrekening de tekst bij dit onderwerp worden aangepast. Zie ook verslag Stichting Ondersteuning Overlegorgaan NPZK van 10 oktober 2014.

Vooralsnog voldoet de huidige organisatievorm. Er zijn m.b.t. Nationale Parken landelijke ontwikkelingen. Deze zullen eerst worden afgewacht, waarna mogelijk de organisatie wordt aangepast.

De huidige activiteiten bestaan uit, het opstellen van een BOP, het (laten) uitvoeren van de jaarlijkse Bestedingenplannen waarvoor door de Provincie NH, gemeente Velsen en gemeente Zandvoort budget beschikbaar is gesteld, het (laten) uitvoeren van diverse projecten die in het kader van het BOP zijn gedefinieerd en waarvoor externe geldmiddelen door diverse instanties beschikbaar zijn gesteld.

## **SAMENSTELLING BESTUUR**

De heer C.Roem

Mevrouw J.M. van Wesemael

De heer H.Wijkhuisen

Voorzitter, vanaf 1-10-2018

Penningmeester

Secretaris, plv Voorzitter

Vanaf 1-10-2018



## **WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

### ***Algemene grondslagen***

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de bepalingen van Richtlijn van de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven". Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

Een aantal van de voor Stichting Overlegorgaan Nationaal Park Zuid-Kennemerland relevante grondslagen zijn hieronder nader uitgewerkt. Tevens verwijzen wij u naar de specifieke toelichting bij de betreffende balanspost c.q. bate of last.

### ***Waardering en resultaatbepaling***

#### **Historische kostprijs**

De jaarrekening is opgesteld op basis van het historisch kostprijsbeginsel. Tenzij anders vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde, voor zover van toepassing onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen.

## **Balans**

### ***Algemeen***

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### ***Kortlopende vorderingen en schulden***

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid en hebben een looptijd korter dan 1 jaar tenzij anders vermeld.

### ***Algemene reserve***

Aan de algemene reserve wordt jaarlijks het exploitatieoverschot of –tekort toegevoegd respectievelijk onttrokken, dan wel aan de daartoe ingestelde bestemmingsreserves. De algemene reserve heeft de functie van buffer voor onverwachte tegenvallers en functioneert dus ook als continuïteitsreserve.

### ***Bestemmingsreserves***

Afgezonderd vermogen, waarvan de beperktere bestedingsmogelijkheid door het bestuur is bepaald en deze ook weer door het bestuur kan worden opgeheven.

## **Staat van baten en lasten**

### ***Algemeen***

Het saldo van baten en lasten over het jaar wordt bepaald, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, terwijl de lasten worden opgenomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### ***Verantwoording baten***

Baten worden alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de stichting zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

## **TOELICHTING OP DE BALANS**

### **Eigen Vermogen**

Het eigen vermogen van € 135.248,- bestaat op 31 december 2018 uit de volgende reserves:

- Algemene Reserve	€ 119.319,-
- Bestemmingsreserve "Uitvoeren BOP/Bidboek Samenwerking"	€ 1.827,-
- Bestemmingsreserve 25 jaar NPZK	€ 14.101,-
<b>Totaal eigen vermogen per 31 december 2018</b>	<b>€ 135.248,-</b>

### **Bestemmingsreserve Uitvoeren BOP/Bidboek "Samenwerking".**

Het bestuur van de Stichting Ondersteuning Overlegorgaan Nationaal Park Zuid-Kennemerland heeft op 9 december 2016 besloten een nieuwe bestemmingsreserve te vormen van de niet besteedde middelen van de Bestemmingsreserves Duurzaam Toerisme Toolkit (€ 5.331,98) en Bestemmingsreserve Nieuwe informatievoorzieningen (€ 13.655,89) aan deze reserve toe te voegen en de in 2016, 2017 en 2018 betaalde kosten (€ 17.160,16) ten laste van deze reserve te brengen

### **Bestemmingsreserve Monitoring Natuurbrug**

Door Prins Bernhard Cultuurfonds is € 33.000,- beschikbaar gesteld voor monitoringswerkzaamheden bij de Natuurbrug Zandpoort. Het bestuur van Stichting Ondersteuning Overlegorgaan Nationaal Park Zuid-Kennemerland heeft op 10 oktober 2014 besloten hiervoor een bestemmingsreserve te vormen en de in 2014, 2015 en 2016 betaalde kosten t.i.v. deze reserve te brengen. Het project is inmiddels afgerond. De subsidie is op 7 juni 2017 van het PBCF ontvangen.

Het saldo van deze reserve bedroeg op 1 januari 2018 € 700,74

In 2018 zijn er op dit project nog € 1.801,69 kosten gemaakt die ten laste van deze reserve zijn geboekt.

Voorgesteld wordt het saldo te onttrekken aan de Algemene Reserve.

Het bestuur heeft in haar vergadering op 12 juli 2019 besloten het restant ad € 1.100,95 t.i.v. de Algemene Reserve te brengen.

Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

### **Bestemmingsreserve Duurzaam Door**

Door de Provincie was € 50.000,- beschikbaar gesteld, waarvan € 40.000,- als voorschot was ontvangen.

De in 2015 en 2016 betaalde kosten zijn ten laste van deze reserve gebracht. Het project is afgerond; de einddeclaratie is bij de Provincie ingediend.



Het bestuur stelt voor het nog beschikbare bedrag op deze Bestemmingsreserve, zijnde € 1.776,18 ten gunste te brengen van een nieuw te vormen Bestemmingsreserve m.b.t. het in 2020 te vieren 25 jarig jubileum NPZK. Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

**Bestemmingsreserve 25 jaar NPZK**

In 2020 bestaat het NPZK 25 jarig bestaan. Het bestuur wil dit feit niet ongemerkt voorbij laten gaan en heeft daarom besloten een reserve te vormen. De kosten voor dit evenement worden voorlopig geraamd op € 30.000,-

Voorgesteld wordt om de nog te besteden bedragen van de Bestedingenplannen 2016 en 2017, zijnde respectievelijk € 6.184,97 en € 6.140,30 ten gunste van deze reserve te boeken.

Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

## Verloopstaat Reserves

<b>Algemene Reserve</b>				
Balans 1-1-2017				50.887,70
Toevoeging rentebaten 2017				47,88
Onttrekking accountantskosten JR2017				-116,50
Onttrekking stelpost accountantskosten JR2017				-4.500,00
Onttrekking Bankkosten 2017				-378,70
Toevoeging onderdekking BP2015				2.235,31
Onttrekking van overbesteding Duurzaam Toerisme				-6.344,11
<b>Saldo 1-1-2018</b>				<b>41.831,58</b>
Onttrekking van overbesteding Mon.Natuurbrug				-1.100,95
Onttrekking uitgaven 2018				-5.097,59
Toevoeging Natuurbrug				83.666,35
Toevoeging rentebaten 2018				19,50
Stand per 31 december 2018				<u>119.318,89</u>
<b>Bestemmingsreserve uitvoering BOP/BIP</b>				
Balans 1-1-2017				16.312,41
Onttrekking uitgaven 2017				-7.744,00
Onttrekking uitgaven 2018				-6.741,00
Toevoeging van Algemene Reserve				0,00
Stand per 31 december 2018				<u>1.827,41</u>
<b>Bestemmingsreserve Project Monitoring Natuurbrug</b>				
Balans 1-1-2018				700,74
				0,00
Onttrekking uitgaven 2017				0,00
Onttrekking uitgaven 2018				-1.801,69
Naar Algemene Reserve				1.100,95
Stand per 31 december 2018				<u>0,00</u>
<b>Bestemmingsreserve Duurzaam Door</b>				
Balans 1-1-2018				1776,18
Onttrekking uitgaven 2017				0
Onttrekking uitgaven 2018				0
Naar Bestemmingsreserve 25 jaar NPZK				-1776,18
Stand per 31 december 2018				<u>0</u>

<b>Bestemmingsreserve 25 jaar NPZK</b>			
Balans 1-1-2018			0,00
Toevoeging 2018 van Duurzaam Door			1.776,18
Van nog te besteden BP 2016			6.184,97
Van nog te besteden BP 2017			6.140,30
Stand per 31 december 2018			<u>14.101,45</u>

## **VLOTTENDE ACTIVA**

### **Bestedingenplan**

Opgenomen is, het van de Provincie Noord-Holland (hierna provincie N-H) nog te ontvangen bedragen per 31 december 2018 met betrekking tot het Bestedingsplan 2017 en Bestedingenplan 2018. De provincie N-H geeft per goedgekeurd Bestedingenplan een voorschot van 80% van de begrote kosten. De overige 20% wordt eerst uitbetaald nadat het Bestedingenplan volledig is uitgevoerd en er een controleverklaring is afgegeven.

### **Nog te ontvangen Rente**

Opgenomen is, de nog te ontvangen rente over 2018 van de Rabobank spaarrekeningen.

### **Nog te ontvangen bijdragen/subsidies**

Van de Provincie is in 2019 een bedrag ontvangen van € 59.715,- als bijdrage in de kosten van de Natuurbrug. Dit bedrag is als vordering opgenomen.

Het project Natuurbrug is in 2019 financieel afgerond.

Met de accountant is afgesproken dit in de Jaarstukken van 2018 te verwerken.

Het saldo van de vooruit ontvangen bedragen Natuurbrug en vooruitbetaalde kosten Natuurbrug is € 83.666,56

Het bestuur heeft in haar vergadering op 12 juli 2019 besloten dit bedrag ten gunste van de Algemene Reserve te brengen.

Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

### **Vooruitbetaalde kosten**

- Opgenomen zijn, de gemaakte kosten ten behoeve van de Natuurbrug Zandpoort (zie voor specificatie staat van baten en lasten).
- In 2018 zijn de uitvoeringskosten ad € 373.407,40 als nog te betalen lasten opgenomen. 'Zie ook Nog te ontvangen bijdragen/subsidies'.

### Liquide Middelen

Opgenomen is, de stand van de bankrekeningen per 31 december 2018.

### Kortlopende schulden

- Betreft de per 31 december 2018 nog te besteden subsidie van het Bestedingenplan 2016;
- Betreft de per 31 december 2018 nog te betalen lasten voor het Bestedingenplan 2017
- Betreft de per 31 december 2018 nog te besteden subsidie van het Bestedingenplan 2017
- Betreft de per 31 december 2018 nog te betalen lasten voor het Bestedingenplan 2018
- Betreft de per 31 december 2018 nog te besteden subsidie van het Bestedingenplan 2018

### Vooruit ontvangen/ nog te besteden bedragen

### *Crediteuren*

In onderstaand overzicht zijn de openstaande crediteuren per 31 december 2018 gespecificeerd.

Specificatie openstaande crediteuren per 31 december 2018				BP2018	BP2017	Overig
Crediteur	Omschrijving	Bedrag	afloop	Bedrag	Bedrag	Bedrag
IPA-ACON Accountants	NTB accountantskosten BP2017 fac.31900014	2.904,00	Rabo, 16-01-2019		2.904,00	
IPA-ACON Accountants	NTB accountantskosten Stichting fac.31900003	4.464,90	Rabo, 16-01-2019			4.464,90
IPA-ACON Accountants	Nog te betalen accountantskosten Stichting 2018	4.750,00	zie memoriaal	0,00		4.750,00
De Karmeliet	Kosten OO BP2018 factnr.20187148zw	227,60	Rabo, 22-01-2019	227,60		
Werkgroep Vrienden van het Kennemerstrand	Afrekening project 1.1 BP2018	500,00	Rabo, 16-01-2019	500,00		
BC De Kennemerduinen/Zandwaaier	Zaalhuur tbv OO	110,00		0,00	110,00	
BC De Kennemerduinen/Zandwaaier	Zaalhuur tbv Duurzaam Toerisme	210,00			0,00	210,00
IVN	Project 4.3	3.000,00	Rabo, 17-04-2019	3.000,00		
IVN	Project 9.2	1.200,00	Rabo, 17-04-2019	1.200,00		
IVN	Project 9.5	2.000,00	Rabo, 17-04-2019	2.000,00		
IVN	Project 8.2	5.220,00	Rabo, 17-04-2019	5.220,00		
IVN	Project 8.3	1.000,00	Rabo, 17-04-2019	1.000,00		
IVN	Project 11.2	1.000,00	Rabo, 17-04-2019	1.000,00		
IVN	Project 12.2	1.000,00	Rabo, 17-04-2019	1.000,00		
PWN	Project 10.7	10.000,00	Rabo, 05-04-2019	10.000,00		
Provincie NH	Afrekening Natuurbrug	373.407,40	Rabo, 12-03-2017			373.407,40
		410.993,90		25.147,60	3.014,00	382.832,30

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

## **STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

BATEN			Werkelijk 2018	Begroot 2018	Werkelijk 2017
<b><u>Baten Natuurbrug</u></b>					
Subsidie provincie noord-Holland	v		59.715	0	
Subsidie EFRO**					
Subsidie Waternet					
Subsidie PWN					
Bijdrage Postcodeloterij					
Kosten communicatie Natuurbrug					
			<b>59.715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vrijval Saldo Natuurbrug			<b>83.666</b>		
<b><u>Baten Bestedingenplan 2018</u></b>					
Verdiende Bijdrage Bestedingenplan 2018	v		<b>127.172,79</b>	<b>156.459</b>	
BOP 9.5 Gemeente Haarlem			<b>10.000</b>		
BOP 10.7 Diverse Gemeenten			<b>4.000</b>		
<b><u>Baten Bestedingenplan 2017</u></b>					
Verdiende Bijdrage Bestedingenplan 2017	v		<b>2.904</b>		<b>132.415</b>
Vrijval BP2017			<b>6.140</b>		
<b><u>Baten Bestedingenplan 2016</u></b>					
Verdiende Bijdrage Bestedingenplan 2016			<b>0</b>		<b>20.680</b>
Vrijval BP 2016			<b>6.185</b>		
<b><u>Baten Bestedingenplan 2015</u></b>					
Verdiende Bijdrage Bestedingenplan 2015			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.235</b>
<b><u>Baten Duurzaam Door</u></b>					
				<b>0</b>	<b>-10.984</b>
<b><u>Overige subsidies/bijdragen</u></b>					
				<b>0</b>	
				<b>0</b>	
			<b>240.068</b>	<b>156.459</b>	<b>144.346</b>
<b><u>Financiële baten</u></b>					
Rente op spaarrekening	v		<b>20</b>	<b>0</b>	<b>48</b>
Rente op rek-crt Nationaal Groenfonds			<b>20</b>	<b>0</b>	<b>48</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>			<b>240.088</b>	<b>156.459</b>	<b>144.394</b>

# Jaarrekening 2018 Stichting Ondersteuning Nationaal Park Zuid-Kennemerland

LASTEN					
			Werkelijk 2018	Begroot 2018	Werkelijk 2017
<b>Lasten Natuurbrug</b>					
	Vorbereidingskosten				
	Communicatie		0	0	0
	Uitvoeringskosten (PNH, directie B&U)		373.407	0	0
	Uitvoeringskosten tweede helft 2013*				
	Monitoring Natuurbrug				
		v	373.407	0	0
	Saldo mutatie (B&L)	v	433.122,40	0	0
<b>Monitoring Natuurbrug</b>					
	Uitvoeringskosten Monitoring	v	1.802	0	0
<b>Lasten Bestedingenplan 2018</b>			141.172,79	156.459	
	BOP 1.11 Maaien Natte Duinvalleien	v	2.420	2.400	
	BOP 3.1 Opstellen Parkbreed plan Cultuurhistorie met UVP			10.000	
	BOP 4.3 Gastvrijheid doe je samen	v	15.000	15.000	
	BOP 8.2 Uitvoeren Jaarplan Communicatie	v	26.100	26.100	
	BOP 8.3 Vernieuwing Communicatieproducten	v	5.000	5.000	
	BOP 9.1 B C Ontvangst & Informatiecentrum NPZK	v	36.000	36.000	
	BOP 9.2 Educatie Natuur & Duurzaamheid	v	6.000	6.000	
	BOP 9.5 Kwaliteitszorg & Vernieuwing Educatieaanbod	v	10.000	10.000	
	BOP 10.7 Voorbereiding Recreatieonderzoek	v	14.235	10.251	
	BOP 10.9 Natuurevaluatie Onderzoek				
	BOP 11.1 Voorziening Vrijwilligers	v	1.670	5.000	
	BOP 11.2 Werven, Professionaliseren en begeleiden Vrijwilligers	v	5.000	5.000	
	BOP 12.2 Uitvoeren, profileren nwe samenwerkingsvormen	v	5.000	5.000	
	BOP 12.1 Project Samenwerking Hollandse Duinen-NMA	v	7.900	7.900	
4510	BOP 13.4 Onderhouden overlegstructuur NPZK	v	3.688	9.000	
4510	BOP 13.5 Samenwerken in Nationaal en Internationaal Verband		3.160	3.085	
	Onvoorzien			723	
<b>Lasten Bestedingenplan 2017</b>			2.904,00	0	132.415
	BOP 1.11 Maaien Natte Duinvalleien			0,00	2.420
	BOP 1.11a Communicatie 3 Natuurbruggen			0,00	
	BOP 4.3 Gastvrijheid doe je samen			0,00	15.000
	BOP 8.2 Uitvoeren Jaarplan Communicatie			0,00	29.000
	BOP 8.3 Vernieuwing Communicatieproducten			0,00	5.000
	BOP 9.1 B C Ontvangst & Informatiecentrum NPZK			0,00	40.000
	BOP 9.2 Educatie Natuur & Duurzaamheid			0,00	7.500
	BOP 9.5 Kwaliteitszorg & Vernieuwing Educatieaanbod			0,00	500
	BOP 10.7 Voorbereiding Recreatieonderzoek			0,00	4.235
	BOP 10.9 Natuurevaluatie Onderzoek			0,00	
	BOP 11.1 Voorziening Vrijwilligers			0,00	4.001
	BOP 11.2 Werven, Professionaliseren en begeleiden Vrijwilligers			0,00	9.000
4510	BOP 13.4 Onderhouden overlegstructuur NPZK	v	2.904,00	0,00	12.044
	BOP 13.5 Samenwerken in Nationaal en Internationaal Verband			0,00	3.085
	Project 39 Vernieuwen wbesite NPZK				629

# Jaarrekening 2018 Stichting Ondersteuning Nationaal Park Zuid-Kennemerland

<b><u>Lasten Bestedingenplan 2016</u></b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>20.680</b>
BOP 1.11 Maaien Natte Duinvalleien		0	0	0
BOP 1.11a Communicatie 3 Natuurbruggen		0	0	400
BOP 4.3 Gastvrijheid doe je samen		0	0	1.000
BOP 4.5 Fier dement, vier de mens		0	0	0
BOP 4.7 Ontwikkelen Toeristische Producten		0	0	
BOP 8.2 Uitvoeren Jaarplan Communicatie		0	0	5.780
BOP 8.3 Vernieuwing Communicatieproducten		0	0	2.000
BOP 9.1 BC Ontvangst & Informatiecentrum NPZK		0	0	0
BOP 9.2 Zomerfestival, een begrip in de regio		0	0	0
BOP 9.5 Kwaliteitszorg & Vernieuwing Educatieaanbod		0	0	1.500
BOP 9.6 Kwaliteitszorg & Vernieuwing Recreatieaanbod		0	0	0
BOP 10.9 Natuurevaluatieonderzoek		0	0	10.000
BOP 11 Voorziening Vrijwilligers		0	0	0
BOP 13.4 Onderhouden Overlegstructuur NPZK		0	0	0
BOP 13.5 Samenwerken in Nationaal & Internationaal Verband		0	0	0
<b><u>Bidbook BOP/BIP</u></b>	v	<b>6.741</b>	<b>0</b>	<b>7.744</b>
<b><u>Lasten Duurzaam Duurzaam Door</u></b>				
Duurzaam Door NPZK		0		0
<b><u>Lasten Nieuwe Informatievoorzieningen</u></b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b><u>Lasten Duurzaam Toerisme Sustainable Toerisme</u></b>				
Duurzaam Toerisme		0	0	14.070
<b><u>Overige Projecten</u></b>				
<b><u>Overige (algemene) lasten</u></b>				
Accountantskosten	v	<b>4.714,90</b>	<b>4.500</b>	<b>4.617</b>
Overige Kosten		<b>0,00</b>		<b>0</b>
<b><u>Financiële lasten</u></b>				
Bankkosten	v	<b>382,69</b>	<b>400</b>	<b>379</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>		<b>157.717</b>	<b>161.359</b>	<b>179.905</b>

## Jaarrekening 2018 Stichting Ondersteuning Nationaal Park Zuid-Kennemerland

<b>RESULTAAT VOOR BESTEMMING</b>		<b>82.371</b>	<b>-4.900</b>	<b>-35.511</b>
	Toevoeging Algemene Reserve	-83.666	0	-2.283
	Toevoeging Algemene Reserve Rentebaten 2018	-20		
	Onttrekking Algemene Reserve	5.098	4.900	11.339
	Onttrekking Algemene Reserve tgv Monitoring Natuurbrug	1.101		
	Onttrekking Bestemmingsreserve Duurzaam Toerisme (Sustainable)	1.776	0	18.711
	Toevoeging Bestemmingsreserve Monitoring Natuurbrug	-1.101	0	0
	Onttrekking Bestemmingsreserve Monitoring Natuurbrug	1.802	0	0
	Toevoeging Bestemmingsreserve uitvoering BOP/BIP		0	0
	Onttrekking Bestemmingsreserve uitvoering BOP/BIP	6.741	0	7.744
	Toevoeging Bestemmingsreserve 25 Jaar NPZK vrijval BP2016	-6.185		
	Toevoeging Bestemmingsreserve 25 Jaar NPZK vrijval BP2017	-6.140		
	Toevoeging Bestemmingsreserve 25 Jaar NPZK vrijval Project Duurzaam Door	-1.776		
<b>RESULTAAT NA BESTEMMING</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## **TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

### ***NATUURBRUG ZANDPOORT***

Verantwoord zijn de ontvangen c.q. nog te ontvangen bedragen van de diverse subsidiegevers en sponsorbijdragen, alsmede de door de stichting per 31 december 2018 betaalde c.q. nog te betalen lasten ten behoeve van de Natuurbrug. Met de accountant is afgesproken de totale afrekening van de Natuurbrug in 2018 te verwerken. Dit leidt tot een positief saldo na ontvangst van een subsidie (€ 59.715,- ) en betaalde uitvoeringskosten (€ 373.407,40) van € 83.666,35

<b>Natuurbrug Stand van zaken per 31-12-2018</b>		
Totaal ontvangen subsidies		4.595.298
Totaal ontvangen bijdragen		1.951.000
Bijdrage tbv Fietspad		15.800
Nog te ontvangen 2018		59.715
<b>Per 31-12-2018</b>		<b>6.621.813</b>
Aankoop Grond		1.826.295
Voorschot Provincie		150.000
Voorbereidingskosten 2009-2010		115.315
Kosten 2011		43.295
Kosten 2012		1.029
Kosten 2013		1.800.019
Kosten 2014		2.228.729
Kosten 2015		29
Kosten 2016		29
Kosten 2017		
Nog te betalen 2018		373.407
<b>Per 31-12-2018</b>		<b>6.538.147</b>
Naar Algemene Reserve		<b>83.666,56</b>

Het bestuur heeft in haar vergadering op 12 juli 2019 besloten dit bedrag ten gunste van de Algemene Reserve te brengen. Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

## BESTEDINGENPLAN 2016

BESTEDINGENPLAN NPZK 2016									
BOP nr.	Omschrijving	Trekker	Begroot Bedrag	80% Voorschot	Uitgegeven en t/m 31- 12-2016 2016	Uitgegeven in 2016 incl. overlopen de posten 2016	Betaald in 2017 2017	Nog te Betalen	Nog te Besteden
Project 7 /BOP 1.11	Maaien Natte Duinvalleien	VKS	2.400,00	1.920,00	1.920,00	2.420,00	500,00	0,00	-20,00
Project 53/BOP 1.11a	Communicatie 3 Natuurbruggen	IVN	2.000,00	1.600,00	1.600,00	2.000,00	400,00	0,00	0,00
BOP 4.3	Gastvrijheid doe je samen	IVN	5.000,00	4.000,00	4.000,00	5.000,00	1.000,00	0,00	0,00
BOP 4.5	Fier Dement, Vier de Mens	IVN	4.300,00	3.440,00		4.300,00	4.300,00	0,00	0,00
Project 4/BOP 8.2	Uitvoeren Jaarplan Communicatie	IVN	28.900,00	23.120,00	23.120,00	28.900,00	5.780,00	0,00	0,00
BOP 8.3	Vernieuwing Communicatieproducten	IVN	10.000,00	8.000,00	8.000,00	10.000,00	2.000,00	0,00	0,00
Project 3/BOP 9.1	BC: Ontvangst & Informatiecentrum NPZK	BC	40.000,00	32.000,00		40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
Project 3/BOP 9.2	Zomerfestival een begrip in de regio	BC	3.500,00	2.800,00		3.500,00	3.500,00	0,00	0,00
BOP 9.5	Kwaliteitszorg & Vernieuwing Educatieaanbod	IVN/BC	7.500,00	6.000,00	6.000,00	7.500,00	1.500,00	0,00	0,00
BOP 9.6	Volwassenen op ontdekkingstocht	BC	4.500,00	3.600,00		4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
Project 44/BOP 10.9	Natuurevaluatie Onderzoek	beheerders	10.000,00	8.000,00		10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Project 43/BOP 11	Voorziening Vrijwilligers	secretariaat	5.000,00	4.000,00	3.656,53	3.874,89	218,36	0,00	1.125,11
Project 2/BOP 13.4	Onderhouden overlegstructuur NPZK	secretariaat	10.000,00	8.000,00	6.693,32	10.194,14	1.586,76	0,00	-194,14
Project 1/BOP 13.5	Samenwerken in Nationaal en Internationaal Verband	secretariaat	3.085,00	2.468,00	3.085,00	3.085,00		0,00	0,00
	Onvoorzien		5.274,00						5.274,00
	<b>Totaal Generaal</b>		<b>141.459,00</b>	<b>108.948,00</b>	<b>58.074,85</b>	<b>135.274,03</b>	<b>75.285,12</b>	<b>0,00</b>	<b>6.184,97</b>
	<b>Ontvangen Voorschot Provincie NH = 80%</b>		<b>€ 97.431,20</b>						
	<b>Bijdrage Provincie NH</b>		<b>€ 121.789,00</b>	<b>€ 97.432,00</b>	ontv Rabo 08-07-2016				
	<b>Gemeente Velsen</b>		<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	ontv Rabo 26-01-2016				
	<b>Gemeente Zandvoort</b>		<b>€ 9.670,00</b>	<b>€ 9.670,00</b>	ontv Rabo 03-02-2016				
			<b>€ 141.459,00</b>	<b>€ 117.102,00</b>					

**Toelichting Bestedingenplan 2016**

In 2018 zijn er geen kosten ten laste van dit Bestedingenplan geboekt en de verwachting is dat er ook geen kosten meer zullen worden geboekt.

Het Bestuur stelt dan ook voor het Nog te Besteden bedrag ad € 6.184,97 toe te voegen aan de nieuwe Bestemmingsreserve 25 jaar NPZK.

Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

## BESTEDINGENPLAN 2017

BESTEDINGENPLAN NPZK 2017										
BOP nr.	Omschrijving	Trekker	Begroot	80%	Uitgegeven	Uitgegeven	Betaald in	Betaald in	Nog te	Nog te
			Bedrag	Voorschot	t/m 31-12-2017	in 2017 incl. overlopende posten	2018	2019		
BOP 1.11	Maaien Natte Duinvalleien	VKS	2.400,00	1.920,00	1.920,00	2.420,00	500,00		0,00	-20,00
BOP 1.11a	Communicatie 3 Natuurbruggen	Coördinatie C & E	0,00	0,00		0,00			0,00	
BOP 4.3	Gastvrijheid doe je samen	IVN	15.000,00	12.000,00	12.000,00	15.000,00	3.000,00		0,00	
BOP 8.2	Uitvoeren Jaarplan Communicatie	IVN	29.000,00	23.200,00	23.200,00	29.000,00	5.800,00		0,00	
BOP 8.3	Vernieuwing Communicatieproducten	IVN	5.000,00	4.000,00	4.000,00	5.000,00	1.000,00		0,00	
BOP 8.4	Vernieuwing website NPZK		0,00	0,00	629,20	629,20			0,00	-629,20
BOP 9.1	BC: Ontvangst & Informatiecentrum NPZK	BC	40.000,00	32.000,00	40.000,00	40.000,00			0,00	
BOP 9.2	Educatie Natuur & Duurzaamheid	IVN/BC	7.500,00	6.000,00	6.000,00	7.500,00	1.500,00		0,00	
BOP 9.5	Kwaliteitszorg & Vernieuwing Educatieaanbod	Coördinatie C & E	500,00	400,00	400,00	500,00	100,00		0,00	0,00
BOP 10.7	Vorbereiding Recreatieonderzoek	PWN	4.974,00	3.979,20	4.235,00	4.235,00			0,00	739,00
BOP 10.9	Naturevaluatie Onderzoek	PWN & NM	10.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	10.000,00
BOP 11.1	Voorziening Vrijwilligers	secretariaat	5.000,00	4.000,00	3.100,00	4.001,48	901,48		0,00	998,52
BOP 11.2	Werven, Professionaliseren en begeleiden Vrijwilligers	Coördinatie C & E	9.000,00	7.200,00	7.200,00	9.000,00	1.800,00		0,00	
BOP 13.4	Onderhouden overlegstructuur NPZK	secretariaat	10.000,00	8.000,00	11.356,62	12.044,02	688,20	2.904,00	0,00	-4.948,02
BOP 13.5	Samenwerken in Nationaal en Internationaal Verband	secretariaat	3.085,00	2.468,00	3.085,00	3.085,00			0,00	
	<b>Totaal Generaal</b>		<b>141.459,00</b>	<b>113.167,20</b>	<b>117.125,82</b>	<b>132.414,70</b>	<b>15.289,68</b>	<b>2.904,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.140,30</b>
	<b>Ontvangen Voorschot Provincie NH = 80%</b>		<b>€ 97.432,00</b>							
	<b>Bijdrage Provincie NH</b>		<b>€ 121.789,00</b>	<b>€ 97.432,00</b>	ontvangen Rabo 16-02					
	<b>Gemeente Velsen</b>		<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	ontvangen Rabo 31-01					
	<b>Gemeente Zandvoort</b>		<b>€ 9.670,00</b>	<b>€ 9.670,00</b>	ontvangen Rabo 8-02					
			<b>€ 141.459,00</b>	<b>€ 117.102,00</b>						
	<b>Nog te ontvangen subsidie Provincie Noord-Holland, indien subsidie Bestedingenplan 2017 geheel wordt aangewend</b>	<b>€ 24.357,00</b>			ontvangen Rabo 01-02-2019					

**Toelichting Bestedingenplan 2017**

- In 2019 zijn de accountantskosten m.b.t. de controle van het Bestedingenplan 2017 t.l.v. het nog te besteden bedrag gebracht en als nog te betalen lasten BP2017 op de balans van 31 december2018 opgenomen.
- Het Bestuur stelt dan ook voor het Nog te Besteden bedrag ad € 6.140,30 toe te voegen aan de nieuwe Bestemmingsreserve 25 jaar NPZK.
- Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

## BESTEDINGENPLAN 2018

BOP nr.	Omschrijving	Trekker	Begroot	80%	Uitgegeven t/m 31-12-2018	Uitgegeven in 2018 incl. overlopen de posten	Betaald in 2019	ontvangen 2018	Nog te
			Bedrag	Voorschot	2018	2018	2019	2018	Besteden
BOP 1.11	Maaien Natte Duinvalleien	VKS	2.400,00	1.920,00	1.920,00	2.420,00	500,00		-20,00
BOP 3.1	Opstellen parkbreed plan cultuurhistorie met UVP	Coördinatie C & E	10.000,00	8.000,00		0,00	0,00		10.000,00
BOP 4.3	Gastvrijheid doe je samen	IVN	15.000,00	12.000,00	12.000,00	15.000,00	3.000,00		0,00
BOP 8.2	Uitvoeren Jaarplan Communicatie	IVN	26.100,00	20.880,00	20.880,00	26.100,00	5.220,00		0,00
BOP 8.3	Vernieuwing Communicatieproducten	IVN	5.000,00	4.000,00	4.000,00	5.000,00	1.000,00		0,00
BOP 9.1	BC: Ontvangst & Informatiecentrum NPZK	BC	36.000,00	28.800,00	36.000,00	36.000,00	0,00		0,00
BOP 9.2	Educatie Natuur & Duurzaamheid	IVN/BC	6.000,00	4.800,00	4.800,00	6.000,00	1.200,00		0,00
BOP 9.5	Kwaliteitszorg & Vernieuwing Educatieaanbod	Coördinatie C & E	10.000,00	8.000,00	8.000,00	10.000,00	2.000,00	10.000,00	10.000,00
BOP 10.7	Voorbereiding Recreatieonderzoek	PWN	10.251,00	8.200,80	4.235,00	14.235,00	10.000,00	4.000,00	16,00
BOP 10.9	Natuurevaluatie Onderzoek	PWN & NM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
BOP 11.1	Voorziening Vrijwilligers	secretariaat	5.000,00	4.000,00	1.669,50	1.669,50	0,00		3.330,50
BOP 11.2	Werven, Professionaliseren en begeleiden Vrijwilligers	Coördinatie C & E	5.000,00	4.000,00	4.000,00	5.000,00	1.000,00		0,00
BOP 12.1	BOP 12.1 Project Samenwerking Hollandse Duinen-NMA		7.900,00	6.320,00	7.900,00	7.900,00	0,00		0,00
BOP 12.2	BOP 12.2 Uitvoeren, profileren nwe samenwerkingsvormen		5.000,00	4.000,00	4.000,00	5.000,00	1.000,00		0,00
BOP 13.4	Onderhouden overlegstructuur NPZK	secretariaat	9.000,00	7.200,00	3.460,69	3.688,29	227,60	-1.013,00	4.298,71
BOP 13.5	Samenwerken in Nationaal en Internationaal Verband	secretariaat	3.085,00	2.468,00	3.160,00	3.160,00	0,00		-75,00
	Onvoorzien		736,00	588,80		0,00	0,00		736,00
	<b>Totaal Generaal</b>		<b>156.472,00</b>	<b>125.177,60</b>	<b>116.025,19</b>	<b>141.172,79</b>	<b>25.147,60</b>	<b>12.987,00</b>	<b>14.286,21</b>
	<b>Ontvangen Voorschot Provincie NH = 80%</b>		<b>€ 97.431,20</b>						
	<b>Bijdrage Provincie NH</b>		<b>€ 121.789,00</b>	<b>€ 97.431,00</b>	<b>Ontvangen Rabo 03-05-2018</b>				
	<b>Gemeente Velsen</b>		<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>Ontvangen Rabo 24-01-2018</b>				
	<b>Gemeente Zandvoort</b>		<b>€ 9.670,00</b>	<b>€ 9.670,00</b>	<b>Ontvangen Rabo 14-03-2018</b>				
			<b>€ 141.459,00</b>	<b>€ 117.101,00</b>					
	<b>Nog te ontvangen subsidie Provincie Noord-Holland, indien subsidie Bestedingenplan 2017 geheel wordt aangewend</b>		<b>€ 24.358,00</b>						

Ontvangen t.b.v. Recreatieonderzoek			Ontvangen t.b.v. Schoolprogramma Project 9.5		
Gemeente Haarlem	1.000	10-1-2018	Gemeente Haarlem	10.000	
Gemeente Bloemendaal	1.000	16-3-2018			
Gemeente Zandvoort	1.000	14-3-2018	Bijdrage uit Algemene Reserv	1.013	
Gemeente Velsen	1.000	9-1-2018			
<b>Totaal</b>	<b>4.000</b>		<b>Totale dekking</b>	<b>€ 156.472,00</b>	

### Toelichting Bestedingenplan 2018

- De begroting van het Bestedingenplan 2018 bedroeg € 156.472,- die als volgt werd gedekt:
  - o Bijdrage Provincie NH € 121.789,-
  - o Bijdrage Gemeente Zandvoort - 9.670,-
  - o Bijdrage Gemeente Velsen - 10.000,-
  - o Bijdrage Gemeente Haarlem - 10.000,- tbv project BOP 9.5
  - o Bijdrage Gemeente Bloemendaal - 1.000,- tbv project BOP 10.7
  - o Bijdrage Gemeente Haarlem - 1.000,- tbv project BOP 10.7
  - o Bijdrage Gemeente Zandvoort - 1.000,- tbv project BOP 10.7
  - o Bijdrage Gemeente Velsen - 1.000,- tbv project BOP 10.7
  - o Totaal € 155.459,-

Dit betekent dat t.o.v. de Begroting € 1.013,- uit de Algemene Reserve moet worden gefinancierd.

- Voor het project 3.1 Opstellen Park breed plan cultuurhistorie met Uitvoeringsplan zijn in 2018 helemaal geen kosten gemaakt. Het bedrag blijft daardoor nog beschikbaar als nog te besteden.
- Voor de nog te besteden bedragen van de projecten 11.1 Voorziening Vrijwilligers en 13.4 Onderhouden Overlegstructuur NPZK, komen voorstellen om deze op een andere wijze alsnog in te zetten.

## Overige Projecten

### *Duurzaam Toerisme Sustainable Toerisme*

Nto Subsidie Provincie NH	€	30.000,-
Uitgaven 2013	€	5.082,-
Uitgaven 2016	€	6.207,-
Uitgaven 2017	€	14.070,-
Totale uitgaven t/m 2017	€	25.359,88
Ontvangen subsidie	€	19.015,77
t.l.v. Algemene Reserve	€	6.344,11

Voor het project is een bijdrage toegezegd van € 30.000,- door de Provincie Noord-Holland. Dit bedrag is als nog te ontvangen in de balans opgenomen. Project is afgerond; zie ook opmerking pagina  
 Voorgesteld wordt de overschrijding t.o.v. de ontvangen subsidie t.l.v. de Algemene Reserve te brengen.  
 Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

### *Duurzaam Door*

<b>Bestemmingsreserve Duurzaam Door</b>			
Balans 1-1-2018			1776,18
Onttrekking uitgaven 2017			0
Onttrekking uitgaven 2018			0
Naar Bestemmingsreserve 25 jaar NPZK			-1776,18
Stand per 31 december 2018			0

- Van de provincie is € 40.000,- ontvangen als voorschot voor dit project. In 2014 zijn er geen kosten gemaakt.
- De gemaakte kosten in 2015 en 2016 zijn ten laste van dit project geboekt.
- Het project is afgerond. Zie ook opmerking pagina 8
- Voorgesteld wordt om het saldo van deze reserve toe te voegen aan een nieuw te vormen Bestemmingsreserve 25 Jaar NPZK
- Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt



## **Monitoring Natuurbrug**

<b>Bestemmingsreserve Project Monitoring Natuurbrug</b>				
Balans 1-1-2018				700,74
				0,00
Onttrekking uitgaven 2017				0,00
Onttrekking uitgaven 2018				-1.801,69
Naar Algemene Reserve				1.100,95
Stand per 31 december 2018				<u>0,00</u>

- Van het Prins Bernhard Cultuurfonds is een toezegging ontvangen voor een bijdrage in de kosten van dit project. Het bedrag is als vordering op de balans opgenomen.
- De in 2014, 2015 en 2016 gemaakte kosten zijn ten laste gebracht van de Bestemmingsreserve.
- In 2018 is een in 2017 ten onrechte geboekte creditnota t.l.v. deze reserve geboekt. Daarmee kwam het eindsaldo van deze reserve uit op € 1.100,95. Voorgesteld wordt dit bedrag t.l.v. de Algemene Reserve te brengen.
- Vooruitlopend op het Bestuursbesluit van 12 juli 2019 is een en ander in de Jaarrekening reeds verwerkt

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Na afloop van het boekjaar hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die de feitelijke toestand per balansdatum beïnvloeden en bij het niet toelichten ervan de oordeelsvorming van de gebruiker kunnen beïnvloeden.

### **Resultaatbestemming**

#### **Voorgesteld wordt:**

- De ontvangen rente op de spaarrekeningen en overige opbrengsten toe te voegen aan de Algemene Reserve en de betaalde bankkosten, accountantskosten en overige kosten aan deze reserve te onttrekken.

Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur van de Stichting Ondersteuning Overlegorgaan NPZK is dit voorstel reeds in de Jaarrekening verwerkt.

## **BIJLAGE 1**

## **BIJLAGE 2**

Zie aparte bijlagen van de voortgangsrapportages

## **BIJLAGE 3**

### **BEGROTING 2019**

<b>BATEN</b>		
	<b>Omschrijving</b>	<b>Bedrag</b>
	<b>Bijdrage Provincie NH</b>	<b>121.789</b>
	<b>Gemeente Velsen</b>	<b>10.000</b>
	<b>Gemeente Zandvoort</b>	<b>9.670</b>
	<b>Gemeente Haarlem</b>	<b>10.000</b>
	<b>Gemeente Bloemendaal</b>	<b>10.000</b>
	<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>161.459</b>

<b>LASTEN</b>		
<b>Project</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Bedrag</b>
BOP 1.11	<b>Maaien Natte Duinvalleien</b>	<b>2.420</b>
BOP 3.1	<b>Opstellen parkbreed plan cultuurhistorie met UVP</b>	<b>10.000</b>
BOP 4.3	<b>Gastvrijheid doe je samen</b>	<b>10.000</b>
BOP 8.2	<b>Uitvoeren Jaarplan Communicatie</b>	<b>29.000</b>
BOP 8.3	<b>Vernieuwing Communicatieproducten</b>	<b>5.000</b>
BOP 8.5	<b>Nationale Parkendaag</b>	<b>2.000</b>
BOP 9.1	<b>BC: Ontvangst &amp; Informatiecentrum NPZK</b>	<b>40.000</b>
BOP 9.2	<b>Educatie Natuur &amp; Duurzaamheid (Dilemmabox)</b>	<b>18.000</b>
BOP 10.7	<b>Recreatieonderzoek</b>	<b>5.000</b>
BOP 10.9	<b>Natuurevaluatie Onderzoek</b>	<b>5.000</b>
BOP 11.2	<b>Werven, Professionaliseren en begeleiden Vrijwilligers</b>	<b>10.000</b>
BOP 11.3	<b>Voorziening Vrijwilligers</b>	<b>5.000</b>
BOP 12.3	<b>Duinenfonds 2.0</b>	<b>6.000</b>
BOP 13.4	<b>Onderhouden overlegstructuur NPZK</b>	<b>10.000</b>
BOP 13.5	<b>Samenwerken in Nationaal en Internationaal Verband</b>	<b>3.160</b>
	<b>Onvoorzien</b>	<b>879</b>
	<b>Accountantskosten</b>	<b>4.750</b>
	<b>Bankkosten</b>	<b>400</b>
	<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>166.609</b>

<b>RESULTAAT</b>	<b>-5.150</b>
------------------	---------------

Bovenstaande begroting is in de OO vergadering van 14 december 2018 geaccordeerd